
“Desafíos Empresariales y Gobiernos Corporativos en Diferentes Etapas de Crecimiento”

La dinámica de los sectores económicos, tanto nacionales como regionales y globales, se ha caracterizado en las últimas dos décadas por disrupciones tecnológicas, crisis financieras globales, pandemias, riesgos geopolíticos que están transformando las cadenas de suministro, aumento significativo de las transacciones financieras internacionales que actúan como mecanismos de transmisión de riesgos, y cambios en las políticas fiscales y monetarias que han impactado la tendencia histórica de los mercados con un aumento de la volatilidad, cambios en las pautas de los consumidores y los criterios de inversión.

Desafíos para las Empresas en Diferentes Etapas de Crecimiento

Los desafíos que enfrentan las empresas hoy en día son significativos y en su mayoría comunes independientemente de su etapa de crecimiento:

- Start-ups o Empresas Emergentes: Para estas empresas, es crucial desarrollar nuevas propuestas de valor para los clientes, establecer nuevos canales de distribución y estructurar capital y financiamiento adecuados en un contexto de altas tasas de interés.
- Empresas Medianas: Estas empresas deben defender o aumentar su cuota de mercado mediante estrategias de crecimiento, enfrentar el surgimiento de nuevos competidores, adaptarse a cambios en las expectativas de los consumidores, gestionar eficazmente OPEX y CAPEX, asegurar la estabilidad de sus cadenas de suministro, implementar nuevos canales de distribución, innovar en procesos productivos y comerciales, gestionar cambios de manera integral y gestionar riesgos de manera efectiva.
- Grandes Empresas / Grupos Económicos: Enfrentan dinámicas de consolidación de mercados con el crecimiento inorgánico de sus competidores, cambios en los flujos de comercio exterior y términos de intercambio, desafíos en las cadenas de suministro, planes de continuidad operativa o gestión de crisis, escalar procesos productivos, mejorar la

eficiencia en los canales de distribución, adaptarse a cambios en las bases energéticas, gestionar relaciones con las comunidades y el medio ambiente, y mantener una comunicación efectiva con los accionistas en empresas de capital abierto.

Gestión de Múltiples Desafíos

Las empresas deben gestionar estos múltiples desafíos simultáneamente con los procesos productivos, la gestión interna de talentos profesionales, y la identificación y ejecución de alianzas estratégicas. La forma en que se toman las decisiones, cómo se organizan las empresas y cómo se administran los riesgos y recursos corporativos es fundamental.

La Necesidad de un Buen Gobierno Corporativo

Para enfrentar estos desafíos de manera efectiva, es crucial que las empresas cuenten con un sistema de gobierno corporativo claro y robusto. Un buen gobierno corporativo asegura que las decisiones se tomen de manera informada y alineada con los objetivos estratégicos de la empresa, promueve la transparencia y la rendición de cuentas, y establece mecanismos de control interno que ayudan a gestionar riesgos y a mantener la estabilidad operativa. Sin un gobierno

corporativo sólido, las empresas pueden enfrentar dificultades para implementar sus estrategias de crecimiento y responder a los cambios del mercado de manera ágil y efectiva.

Conclusión

En RAISE, somos aliados estratégicos de las empresas, aportando nuestra experiencia en el diseño de estrategias de crecimiento y ofreciendo herramientas de gestión indispensables. Ayudamos a las empresas a definir y alcanzar sus objetivos estratégicos mediante una planificación meticulosa y una gestión eficaz. Además, apoyamos a las empresas en la implementación de un gobierno corporativo robusto que les permita enfrentar sus desafíos con confianza y éxito.
